

Pierre-André JUVEN,  
Frédéric PIERRU et Fanny VINCENT

## La casse du siècle

À propos des réformes  
de l'hôpital public

Parution : 24 avril 2019

192 p., 8 euros

ISBN : 979.10.97084.01.1

Des couloirs transformés en hébergements de fortune, des personnels de santé au bord de la crise de nerfs, des mobilisations récurrentes, l'hôpital public est mis à rude épreuve. Ce livre propose une analyse des politiques hospitalières successives qui ont abouti à la crise actuelle. Une véritable casse de ce service public est engagée par des réformateurs adeptes de l'acculturation de l'univers médical à des logiques managériales qui contredisent son bon fonctionnement.

À l'encontre de toute évidence, les défenseurs d'une réorganisation du travail continuent de promouvoir à la fois des indicateurs de rentabilité ineptes, et une vision techniciste de la médecine qui prétend substituer l'innovation aux relations humaines. Alors que la montée de la précarité et des souffrances sociales née de décennies de politiques néolibérales conduit une part croissante de la population à trouver refuge dans des services hospitaliers sous tension, l'hôpital se trouve devoir résister aussi bien aux manquements de la médecine de ville qu'à la concurrence de cliniques privées largement dispensées des obligations de service public. À l'heure où les mobilisations pour le défendre s'intensifient, un débat s'impose sur les missions de l'hôpital et les moyens qui lui sont accordés.

PIERRE-ANDRÉ JUVEN  
FRÉDÉRIC PIERRU  
FANNY VINCENT

## La casse du siècle

À propos des réformes  
de l'hôpital public

RAISONS D'AGIR



**7 Introduction : Aux grands maux les grands remèdes**

Les « causes profondes », 7. – D'une « crisologie » à l'autre, 13. – De réformes en faillites, de faillites en réformes, 15.

**19 Un colosse aux pieds d'argile**

Le grand partage de 1958, 22. – Une institution sous le contrôle de l'État, 29. – Les cliniques, nouveau modèle des élites réformatrices, 35. – Misère des modes managériales à l'hôpital, 38. – Le mirage du « virage ambulatoire », 41.

**49 Rationalisation du travail, industrialisation des soins**

Le soin et le chronomètre, 52. – Travail soignant, travail industriel ?, 59. – Le soin malmené, 64. – Des soignants précarisés, 66. – Consentir pour tenir : le cas du travail en 12 heures, 71. – Quel soin pour quel hôpital ?, 76.

**79 De l'autonomisation à la faillite**

Le temps des calculs et de la raison gestionnaires, 85. – La rentabilité à l'ordre du jour, 87. – Toxique autonomie, 92. – La construction politique de la faillite, 96. – Faillite de la faillite, 100.

**103 Technophilie hospitalière**

La diffusion d'un paradigme : doxa gestionnaire et doxa technophile, 107. – Technicisation, robotisation, fascination, 115. – Les « doubles dividendes », 121. – Les critiques de « l'hôpital du futur » sont-ils de méchants technophobes ? 128.

**133 Un impossible soulèvement ?**

Les raisons de la colère hospitalière, 137. – Des mobilisations sporadiques qui tendent cependant à s'intensifier, 140. – La politisation de la colère hospitalière, 145. – Renoncer, 148. – Une loyauté résignée, 151. – « Gilets jaunes » et blouses blanches, 153.

**156 Conclusion : Une politique à inventer****169 Notes**